



acod
ABVV OPENBARE DIENSTEN
SECTOR SPOOR

Nationaal Secretariaat:

Tony Fonteyne

Voorzitter Vlaamse
ACOD Spoor

Nicky Masscheleyn

Nationaal Secretaris

ACOD Spoor:

Telefoon
Nationaal secretariaat:
02/508 59 18
of 02/508 59 27

Website:
<https://www.acod-spoor.be>

E-mail:
secretariaat-spoor@acod.be

Ver. Uitg.:

Tony Fonteyne
Fontainasplein 9-11
1000 Brussel

NMBS Academy – Stand van zaken

De afgelopen weken woonden we in totaal drie overlegvergaderingen bij over de oprichting van de NMBS-Academy. Dit project van de NMBS heeft als doel de opleidingsactiviteiten van de verschillende directies (behalve B-TC) te bundelen in een NMBS-Academy. Daarbij wordt het personeel samengevoegd dat nu onder verschillende directies valt (B-HR, B-CS, B-PT, B-TO).

In de tekst gebruiken we de afkorting **PmP** voor “Posten met Profiel”.

Deze hervorming verloopt in fasen in tijd verspreid over 2026-2027:

- **fase 1:** overname van de Learning & Development-activiteiten van B-HR en van ‘TAPAS’ (opleidingen van B-CS en B-PT).
- **fase 2:** overname van de permanente opleidingen van B-CS en B-PT en van de HR-Rail-opleidingen.
- **fase 3:** integratie van de opleidingen voor het B-TO-personeel van de bundels en de basisopleidingen treinbesturing.

Hieronder een samenvatting van de discussies:

• **Centra fundamentele opleidingen**

De fundamentele opleidingen (afhankelijk van het aantal kandidaten) waren in het oorspronkelijke plan van de directie voorzien in vijf opleidingscentra (Brussel, Bergen, Namen, Gent en Antwerpen). Na onze tussenkomst is er een extra opleidingscentrum in Luik bijgekomen. We hadden ook om Hasselt gevraagd, maar de directie heeft dat geweigerd.

• **Permanente vorming**

Deze opleidingen worden gegeven in 12 centra (Brussel, Luik, Namen, Bergen, Charleroi Aarlen, Kortrijk, Brugge, Leuven, Hasselt). Het management wil alle opleidingen uniform maken: 8 uur les plus 30 minuten pauze per dag. Sommige opleidingen duren nu 6 uur, zoals de ‘TAPAS’-opleidingen in Brussel.

We vragen ons af wat de pedagogische meerwaarde van deze maatregel is: hoe zal het verlengen van de opleidingstijd per dag, bovenop de reistijd, tot een groter slaagpercentage leiden?



De directie heeft ons geantwoord dat de opleidingsmethoden zullen worden aangepast en gediversifieerd. Afwachten maar...

• **Forfaitaire functietoelage Trainer**



De directie stelt voor om een forfaitaire toelage van 165 € toe te kennen (op basis van 100 %, dus te vermenigvuldigen met 2,1647 om het geïndexeerde bedrag te krijgen). Gezien de inspanningen die van de Trainers worden gevraagd in het kader van deze herstructurering, hebben we gevraagd om dit bedrag te verhogen, maar de directie heeft dit geweigerd.

- **Werkregime**

Alle personeelsleden gaan over op het systeem van flexibele werkregime, waardoor ze tussen 7.00 en 9.30 uur kunnen beginnen en tussen 16.00 en 18.30 uur kunnen stoppen. Dit systeem verschilt op veel punten van dat van bijvoorbeeld het treinpersoneel: er wordt 30 minuten pauze afgetrokken, de interval tussen twee diensten is kleiner, enz.

- **Vermindering FTE's**



Dit project zal leiden tot een vermindering van 20 FTE's (-12 FTE's als je de opleiders die bij het '4.0'-project betrokken zijn buiten beschouwing laat).

Dit lijkt meer op een besparingsoperatie in verband met de door Arizona opgelegde besparingen (-675 miljoen euro). De directie is er van overtuigd dat dit project het slagingspercentage en de kwaliteit van de opleidingen zal verbeteren. We zullen zien wat de dagelijkse realiteit zal brengen!

- **Posten met Profiel**

Een groot deel van het personeel zal opnieuw moeten solliciteren via een post met profiel. De directie stelt dat als meer dan 80 % van de functie ongewijzigd blijft, het personeelslid niet opnieuw hoeft te solliciteren via een post met profiel.

Trainers zullen dus opnieuw moeten solliciteren via een post met profiel, omdat ze niet langer betrokken zijn bij de ontwikkeling van opleidingen. Wij betwisten deze redenering: enerzijds vinden wij de bijdrage van de opleiders aan het ontwerp en de ontwikkeling van opleidingen belangrijk; anderzijds zullen de TAPAS-opleiders bijvoorbeeld weliswaar de rol van de ontwikkeling van opleidingen verliezen, maar zullen zij in de toekomst aan de academie nog steeds lesgeven als hun belangrijkste taak hebben.



De posten met profiel (zowel voor de academie als in de regio) worden in september gepubliceerd.

- **Personeel dat wordt overgeheveld zonder sollicitatie voor Post met Profiel (PmP)**

De werknemers van Train@Rail, de taalopleiders, de mensen die leiderschapstrainingen ontwikkelen, de opleiders "bundels", het ondersteunend personeel (waaronder twee R5's van TAPAS), enz. hoeven niet opnieuw te solliciteren voor een Post met Profiel.

- **Rang**

De functies van trainer vallen onder rang R4+; de functies van expert (opleidingsontwikkeling) vallen onder rang 3 en rang 4+.

- **Tweetaligheidstoeslag**



De toeslag die wordt toegekend is die voor het personeel van de centrale administratie, namelijk 40 € in plaats van 120 € bij 100 % (te vermenigvuldigen met 2,1647) voor de begeleiding. Dit is een vermindering.

Mutatie van posten

Wat staat er gepland voor de Academie:

- ♦ **Management:** 1 functie als Senior Manager, 2 functies als Senior Expert Academy en 1 functie als Senior Manager L&D.
- ♦ **Ontwikkeling van opleidingen (L&D):** 28 experts aangewezen per PmP (R3 en R4+). De criteria die R3 en R4+ van elkaar onderscheiden, zijn nog niet duidelijk vastgelegd.
- ♦ 5 x **Manager Training** aangewezen via PmP.
- ♦ **Trainers:** 90 x PmP waarvoor de huidige instructeurs kunnen solliciteren.
- ♦ **Support:** 1 Manager en 16 ondersteunende medewerkers. Overplaatsing zonder PmP.

In de regio blijft er over:

- ♦ Voor B-CS-treinbegeleiding: 1 expert competentie en 6 teamleiders (verdeling over het netwerk nog niet vastgesteld) aan te wijzen via PmP.
- ♦ B-PT2: 1 competentie-expert en 4 instructeurs (R4+).
- ♦ B-PT3/Securail: 2 instructeurs R4+ en 1 instructeur voor de VIB's.

Situatie bij B-TO (treinbesturing):

Er zijn momenteel 168 instructeurs (rang 4+, waarvan 8 opleiders in het kader van het 4.0-project). In totaal wordt 24 % van de functies in de regio geschrapt en in fase 3 overgeheveld naar de Academie, dat zijn 38 functies.

We hebben aangedrongen op de impact per depot van deze vermindering van de aanwezigheid in de regio. De directie heeft ons de cijfers alleen per district meegedeeld: CE: - 4 FTE (1 instructeur voor 26 bestuurders); ZO: - 10 FTE (1/21); ZW: - 7 FTE (1/26); NW: - 9 FTE (1/29); NO: - 8 FTE (1/27).

Tijdens de bespreking hebben we benadrukt hoe belangrijk de specifieke kenmerken van de opleiding in elk depot zijn (buitenlandse netwerken, begeleiding, behoud van kennis van het Duits of Frans op niveau B1, werken in 4/5, specifieke opleidingen, proefritten, ...)

Let op: in totaal worden er dus 20 posten geschrapt (12 + 8 van project "4.0"). Er zullen dus werknemers zijn die in "redeployment" worden gezet.

• Trainers

We hebben erop aangedrongen dat trainers van elke filière (VIB, Securail, B-PT2, commerciële bedienden, treinbegeleiding, treinbesturing, enz.) de specifieke opleidingsmodules voor hun specialiteit zouden moeten geven. Er moet dus minstens één Nederlandstalige en één Franstalige trainer per filière aan de Academie zijn. Ook zal het evenwicht tussen Nederlandstaligen en Franstaligen moeten worden gerespecteerd.

• Conclusie

We willen ook dat de opleidingen worden verbeterd, gemoderniseerd en dat het slagingspercentage stijgt.

Maar we denken dat dit project niet aan die verwachtingen zal voldoen. Langere opleidingsdagen van 8u00, een centralisatie die leidt tot langere verplaatsingstijden voor opleiders en cursisten, een vermindering van het aantal FTE's (meer doen met minder?), het prestatieregime bij de Academie, het verlies van een deel van de tweetaligheidstoelage voor een deel van het personeel... dit zijn allemaal punten waarop we meer vooruitgang wilden zien en die nog steeds problematisch zijn voor ons.